

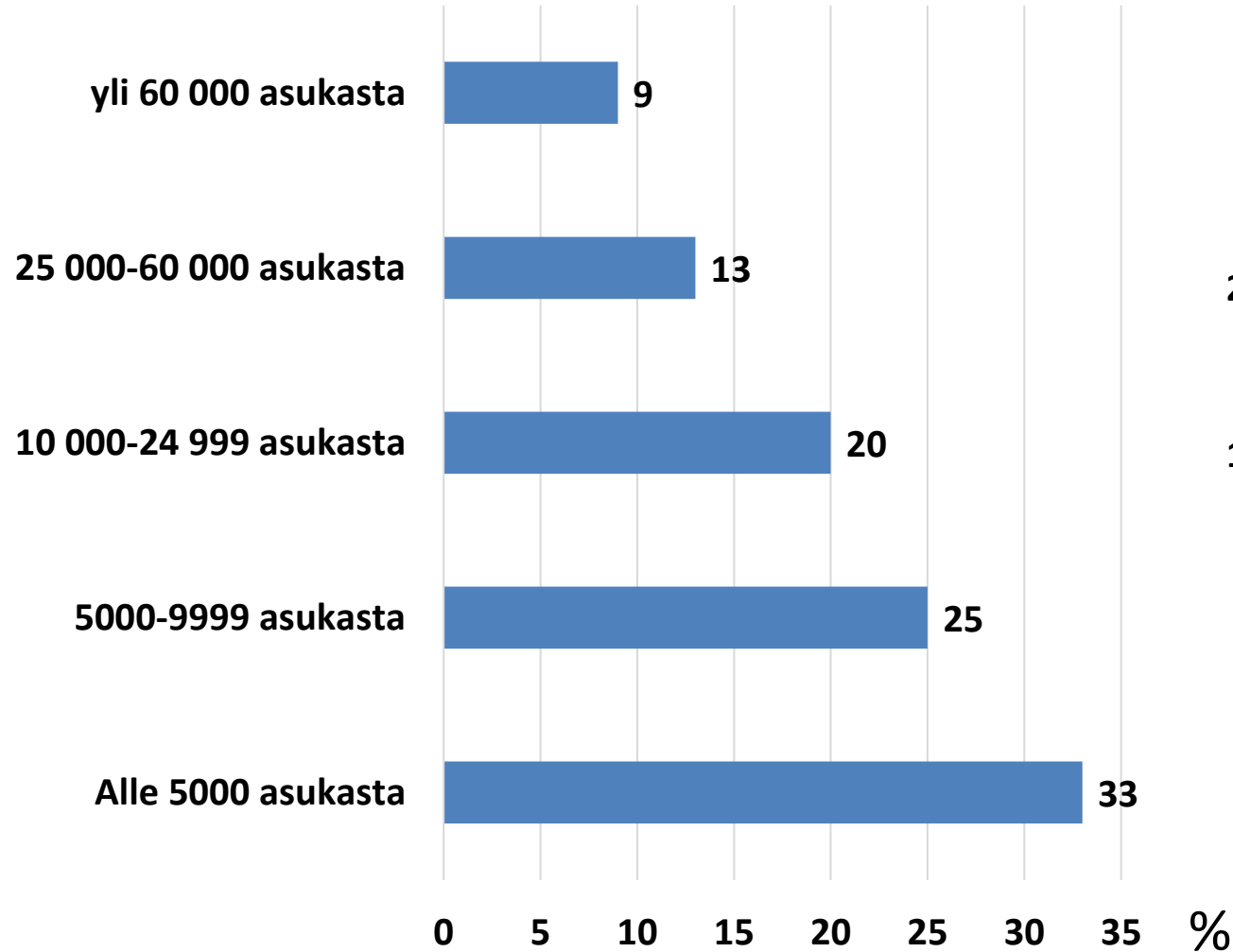
Ylikunnallinen yhteistyö liikunnassa Webropol-kysely 2022

Liikuntajohtamisen foorumi

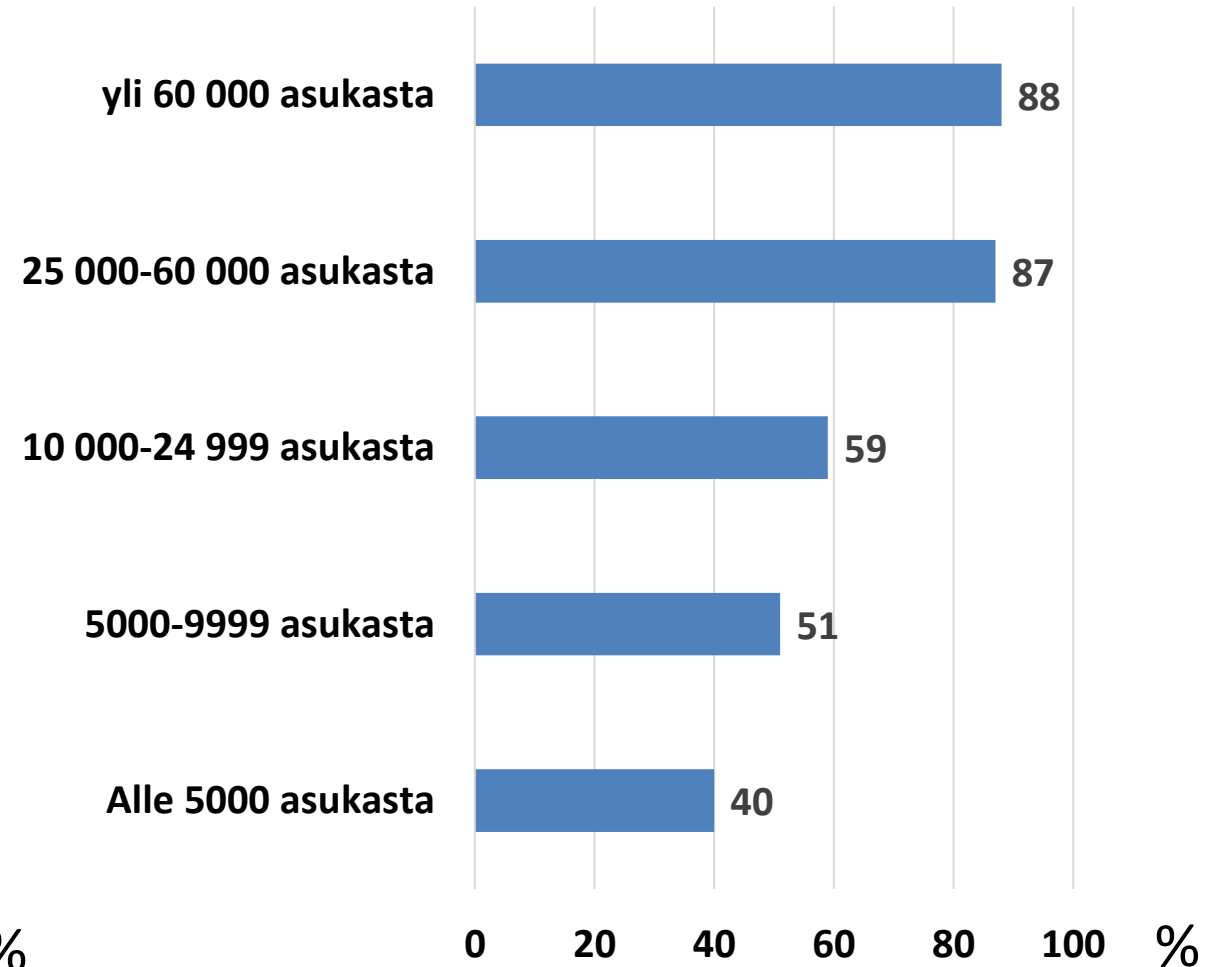
6.10.2022 Tampere

Erikokoisten kuntien osuus aineistosta (%)

n=164



Erikokoisten kuntien osuus kokoluokastaan (%)



LIIKUNTAOLOSUHTEISIIN liittyvä ylikunnallinen yhteistyö. Onko kunnallanne TÄLLÄ HETKELLÄ yhteistyötä ao. asioissa yhden tai useamman muun kunnan kanssa?

■ Ei yhteistyötä tällä hetkellä

■ Virallista (=sopimuksellista) yhteistyötä olemassa

■ Epävirallista / pienimuotoista yhteistyötä olemassa

Liikunta-/ulkoilureitistöjen ylläpitoon tai kehittämiseen liittyvää yhteistyötä

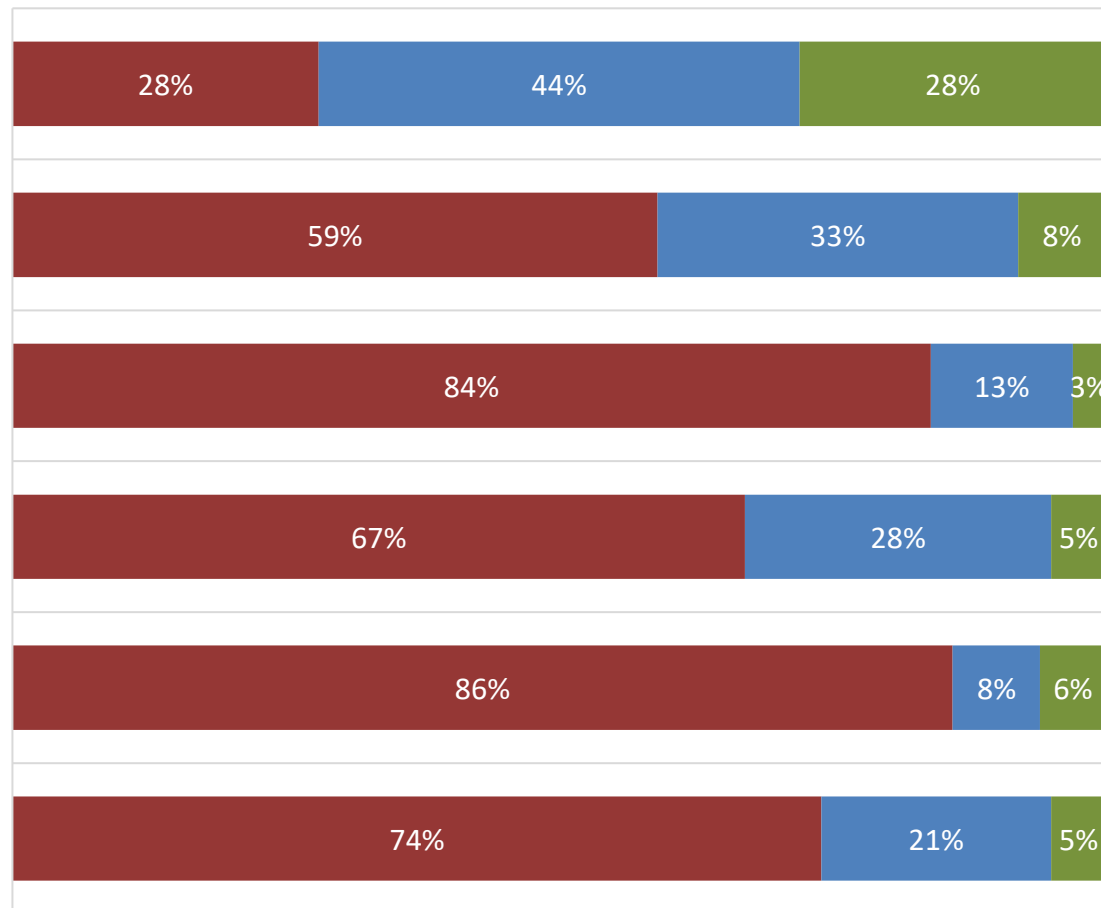
Muihin ulkoliikuntapaikkatyyppeihin liittyvää ylläpito tai kehittämissyhteistyötä

Sisäliikuntapaikkojen ylläpitoon tai kehittämiseen liittyvää yhteistyötä

Liikuntapaikkojen ylläpito- / huoltokalustoon kytkeytyvää yhteistyötä

Liikuntapaikkojen varausjärjestelmiin liittyvää yhteistyötä

Liikuntapaikkamaksuihin / maksupolitiikkaan liittyvää yhteistyötä

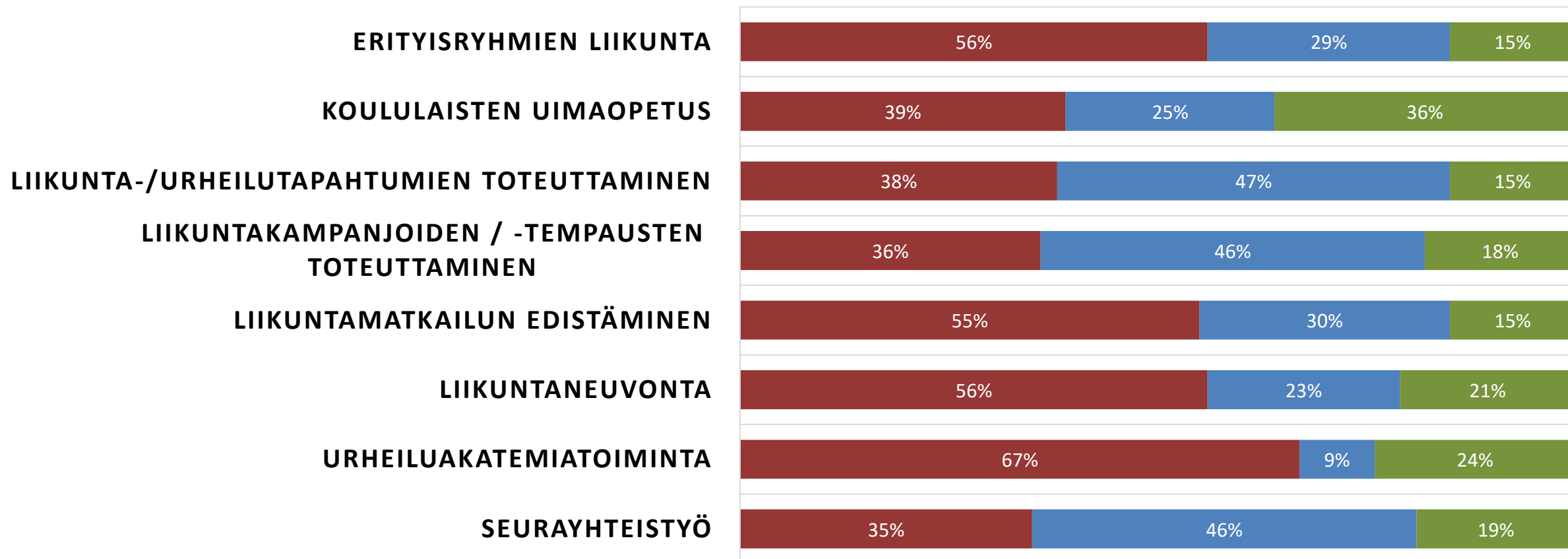


LIIKUNTAPALVELUIDEN TUOTTAMISEEN liittyvä ylikunnallinen yhteistyö. Onko kunnallanne TÄLLÄ HETKELLÄ yhteistyötä ao. asioissa yhden tai usemman muun kunnan kanssa?

■ Ei yhteistyötä tällä hetkellä

■ Epävirallista / pienimuotoista yhteistyötä olemassa

■ Virallista / suunnitelmallista yhteistyötä olemassa



LIIKUNTAPALVELUIDEN JOHTAMISEEN JA HALLINTOON liittyvä ylikunnallinen yhteistyö. Onko kunnallanne TÄLLÄ HETKELLÄ yhteistyötä ao. asioissa yhden tai useamman muun kunnan kanssa?

■ Ei yhteistyötä tällä hetkellä

■ Virallista / suunnitelmallista yhteistyötä olemassa

■ Epävirallista / pienimuotoista yhteistyötä olemassa

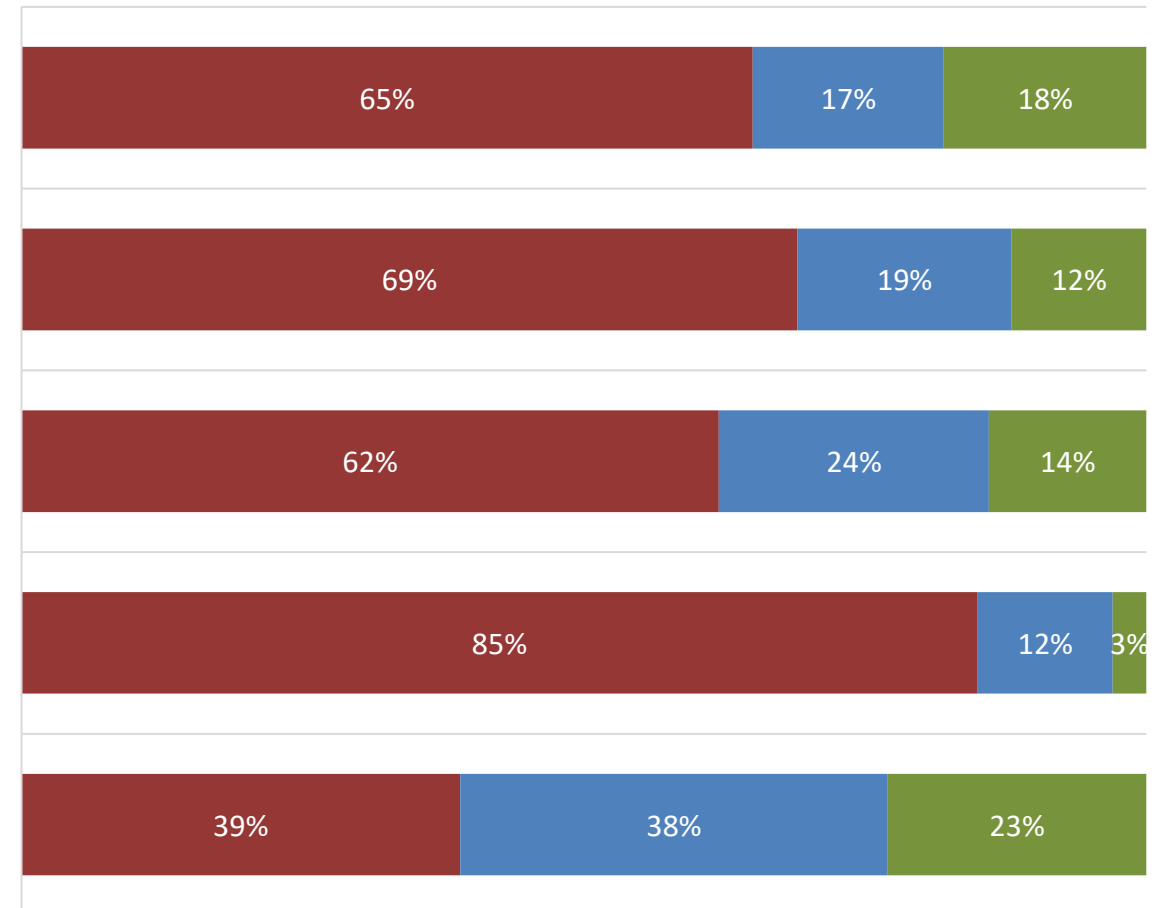
Liikuntapalveluiden STRATEGISEEN JOHTAMISEEN liittyen (esim. ylikunnalliset liikuntaohjelmat / -strategiat tms.)

Liikuntapalveluiden TIEDOLLA JOHTAMISEEN liittyen (esim. yhteisiä kuntalaiskyselyiltä tms. tiedon keruuta)

Liikuntapalveluiden VIESTINTÄÄN liittyen (esim. yhteisiä viestintävälineitä / -kanavia käytössä tms.)

Liikuntapalveluiden HENKILÖSTÖRESURSSIIN liittyen (=yhteisiä liikuntapalveluihin liittyviä henkilöstöresursseja)

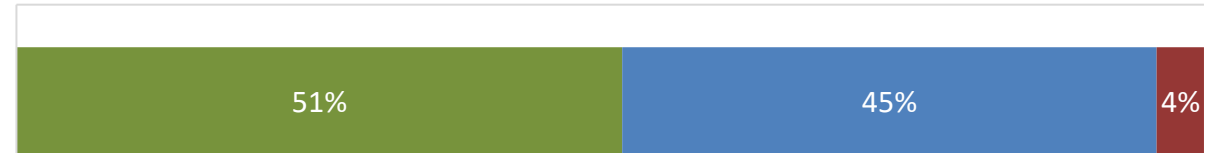
Liikuntapalveluiden OSAAMISEN KEHITTÄMISEEN liittyen (esim. yhteisiä henkilöstön koulutuksia, yhteistä alueellista verkostoitumista tms.)



ESTEET/HAASTEET liikuntapalveluihin liittyvän ylikunnallisen yhteistyön edistämiseksi.

■ Ei kovinkaan merkittävä este ■ Melko merkittävä este ■ Erittäin suuri este

Lähikuntien yleinen erilaisuus alueella (kuntakoko yms.)



Hyvien esimerkkien puute toimivista ylikunnallisen yhteistyön rakentamisen ja toteuttamisen malleista



Kuntien erilaiset toimintakulttuurit ja ohjausjärjestelmät (esim. tietojärjestelmät)



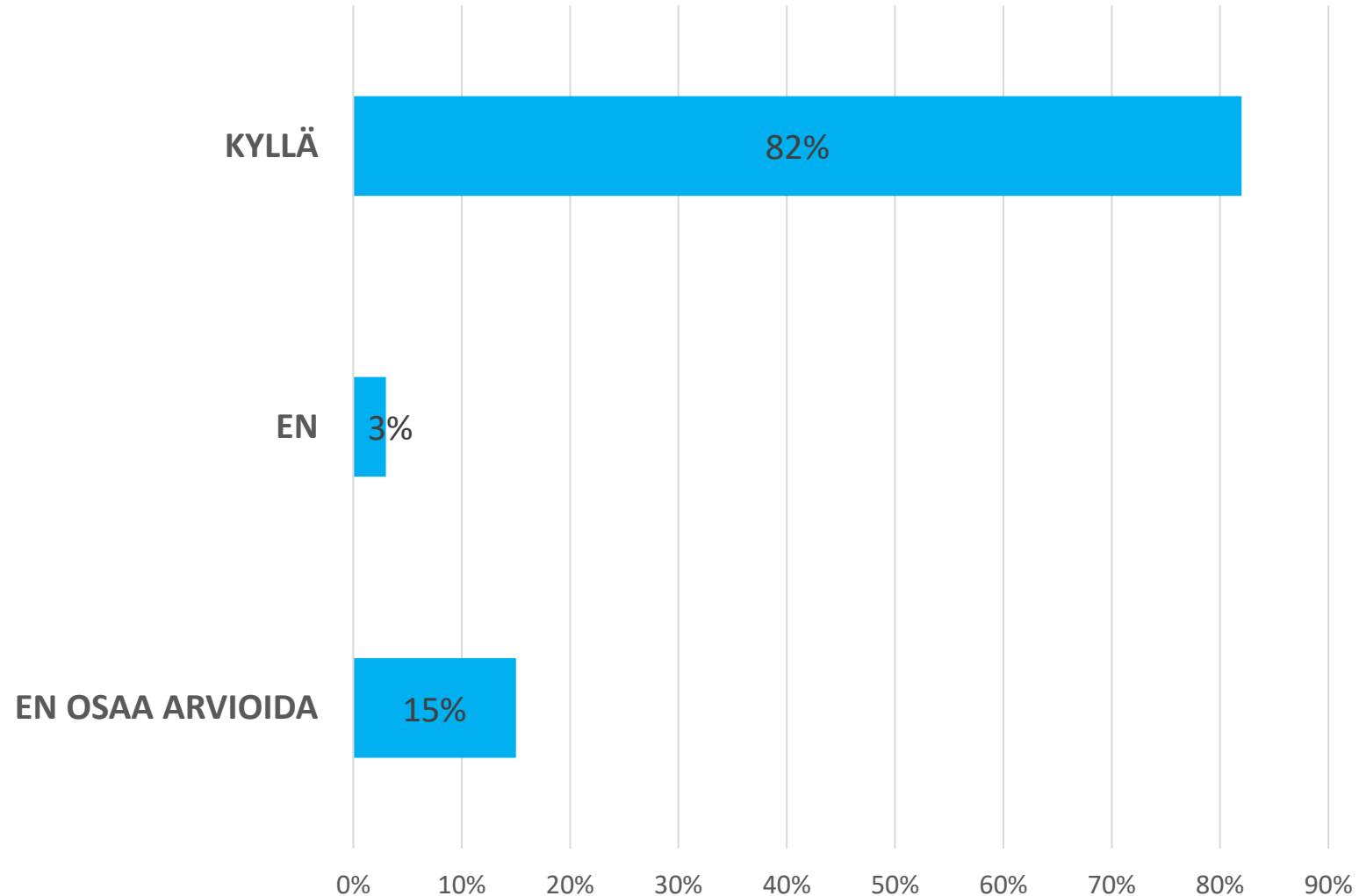
Ylikunnallisen yhteistyön kautta syntyvien päällekkäisten rakenteiden johtamisen ja hallinnoimisen haasteet



Kuntien keskeisten virkamiesten yleinen ajanpuute liittyen palveluiden kehittämistyöhön, kuten ylikunnallisten ratkaisujen etsimiseen ja rakentamiseen



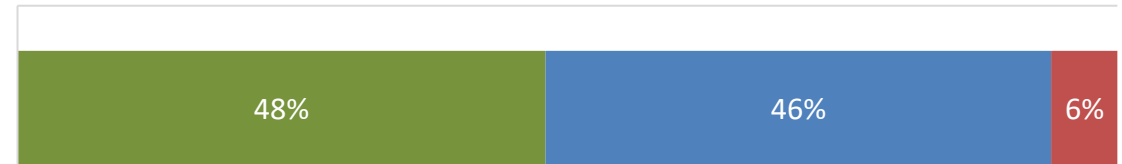
Koetko, että kunnallisiin liikuntapalveluihin liittyvää YLIKUNNALLISTA YHTEISTYÖTÄ TULISI PYRKIÄ TULEVAISUUDESSA LISÄÄMÄÄN?



YLIKUNNALLISEN YHTEISTYÖN EDISTÄMISEN KEINOT. Alla on lueteltuna joitakin keinoja, joilla kenties voisi vauhdittaa / edistää ylikunnallista yhteistyötä ulkopuolisten toimijoiden toimenpitein.

■ ERITTÄIN HYVÄ KEINO ■ MELKO HYVÄ KEINO ■ EI HYVÄ / TOIMIVA KEINO

Valtion taloudelliset kannustimet ylikunnallisen yhteistyön ratkaisuille (esim. korotettu valtionavustus ylikunnallisille hankkeille)



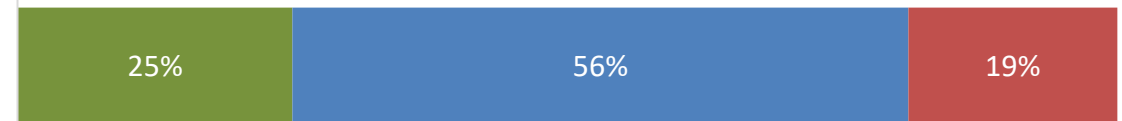
Toimivien ylikunnallisten palveluratkaisujen / hyvien käytäntöjen kokoaminen ja viestiminen kuntakenttään



Liikuntajohdolle suunnatut koulutustilaisuudet ylikunnallisuus -teemalla



Ulkopuolisen toimijan ohjaamat ylikunnallisen yhteistyön paikalliset kehittämisprosessit lähikuntien kesken



Kuntakoolla on merkitystä

- Liikunta- ja ulkoilureitistöjen ylläpitämisen ja kehittämisen suhteen virallista/suunnitelmallista yhteistyötä tekevät erityisesti yli 60 000 asukkaan kunnat (47 %)
- Koululaisten uimaopetuksen saralla ylikunnallista yhteistyötä tekevät melko paljon alle 25 000 asukkaan kunnat
- Urheiluakatemiayhteistyötä tekevät jonkin verran 10 000 – 60 000 asukkaan kunnat ja erityisesti yli 60 000 asukkaan kunnat (60 % virallista/suunnitelmallista yhteistyötä)
- Osaamisen kehittämisen suhteen yhteistyötä tekevät erityisesti yli 5000 asukkaan kunnat, toki enemmän epävirallista kuin virallista yhteistyötä
- Esteitä ja haasteita aiheuttaa yleisesti ajanpuute, mutta yli 60 000 asukkaan kuntien mukaan myös kuntien erilaisuus ja kuntakoko
- Eniten tyytymättömyyttä ylikunnallisen yhteistyön tilaan löytyy yli 60 000 asukkaan kunnista (40 % melko tyytymätön), kaiken kaikkiaan tyytymättömyys pientä

Yhteistyön päällimmäiset potentiaalit

- Kaiken kaikkiaan ylikunnallinen yhteistyö on hyödyntämätön voimavara liikuntatoimissa (olosuhteet, palvelut ja hallinto)
- Liikuntamatkailu, liikuntaneuvonta ja erityisryhmien liikunta nousevat esiin kautta linjan potentiaalisina yhteistyön kohteina (noin 50 % tekee virallista tai epävirallista yhteistyötä)
- Hallinnon saralta on osaamisen kehittämistä lukuun ottamatta vain vähän yhteistä tekemistä. Ehkäpä viestinnän suhteen on orastavaa potentiaalia (esim. kytkeytyen liikuntamatkailuun).

Ylikunnallinen olosuhdeyhteistyö

Olosuhdeseminaari –

Tampere

6.10.2022

Ilari Leskelä

North Sport Consulting Oy



Ylikunnallisen yhteistyön selvitys

- **Pro gradu-tutkielma: Tapaustutkimus Keinukallion monitoimihallista 2021-2022**
Ilari Leskelä / JYU Liikuntatieteellinen tiedekunta
- **Ylikunnallisen yhteistyön haasteet ja mahdollisuudet – selvitys 2022**
North Sport Consulting Oy (OKM – yhteistyö)
- **Olemassa olevat ylikunnalliset olosuhdehankkeet**
Vaasanseudun Areenat – kuntayhtymä
Kerava-Sipoo Liikuntahallit Oy

Keinukallion monitoimihalli



- Keravan ja Sipoon yhteinen jalkapallomonitoimihallihanke Keinukallioon sai (virallisesti) alkunsa Keravalla tehdystä valtuustoaloitteesta alkuvuonna 2017.
 - Keravalla tarve jalkapallon talviharjoitteluolosuhteille.
 - Sipoossa sekä koko Uudellamaalla tarvetta yleisurheilun talviharjoittelumahdollisuuksille

Keinukallion monitoimihalli



arkMill Oy 2018

- Hanke muuttui ylikunnalliseksi 2018
- Resurssit yhdistämällä alueellisesti merkittävä ylikunnallinen olosuhdehanke
- Kerava-Sipoo Liikuntahallit Oy – osakeyhtiöpohjainen malli
 - Rakennuttaminen suunniteltu alkavan vuonna 2023

Ylikunnallinen yhteistyö Keinukallion monitoimihallihankkeessa



Yhteistyön käynnistyminen

Keravan liikuntasuunnitelma
2017-2021

Kummankin kunnan johtavat
viranhaltijat merkittävässä
roolissa

KeNi- yhteistyöryhmä kokosi
kunnat yhteen pöytään →
Hallihankkeen asioita mahdollista
käsitellä matalalla kynnyksellä



Ylikunnallisen hankkeen pohjana

Yhteensovitettavissa olevat tarpeet

Yhteinen tahtotila

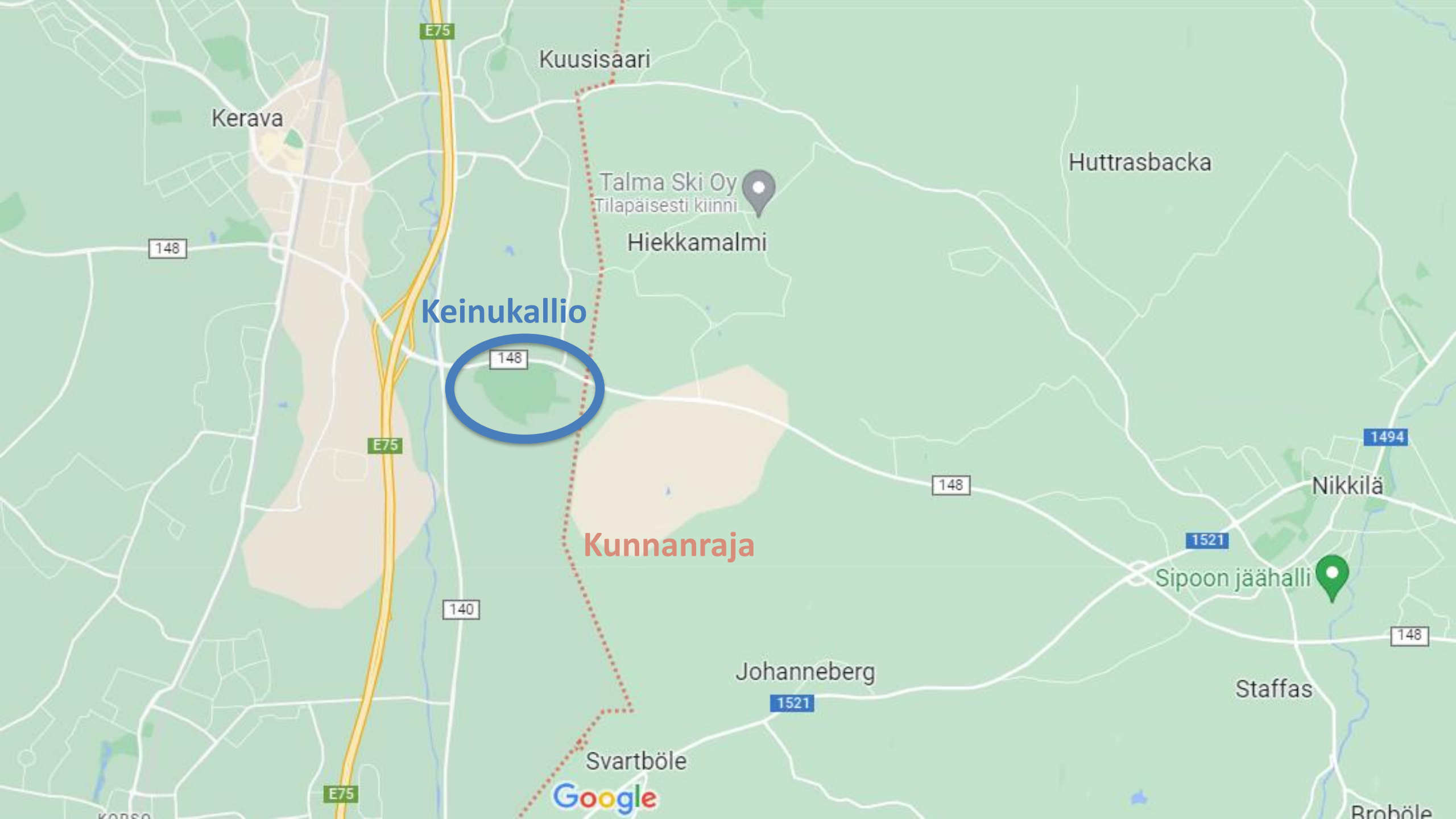
Kuntien välinen luottamus



Olosuhdetyö

Synergiaetuja voidaan
löytää, vaikka kunnissa olisi
tarve eri lajien olosuhteille

Keinukallion monitoimihalli
yhdistää
jalkapallon, yleisurheilun,
salibandyn sekä usean eri
pallolajin olosuhteet



Kerava

Kuusisaari

Huttrasbacka

Talma Ski Oy
Tilapäisesti kiinni

Hiekkamalmi

Keinukallio

148

Kunnanraja

1494

Nikkilä

1521

Sipoon jäähalli

148

Staffas

Johanneberg

1521

Svartböle

Google

Brohöle

148

E75

E75

140

E75

KORSO

Vaasanseudun Areenat – kuntayhtymä

- Kuntayhtymä perustettu vuonna 1995
- Alunperin ajatus seudullisesta osakeyhtiöstä (11 kuntaa)
 - Kaventui lopulta 2 kunnan kuntayhtymäksi
- Perustajakuntina Vaasa ja Mustasaari
 - Botniahalli 1997, Yleisurheilu ja Jalkapallo päälajit (Kuvassa)
 - Jäähallin peruskorjaus, laajennus ja hallinnointi 1997-1999 →
 - Jalkapallostadion kuntayhtymän operoitavaksi 2016

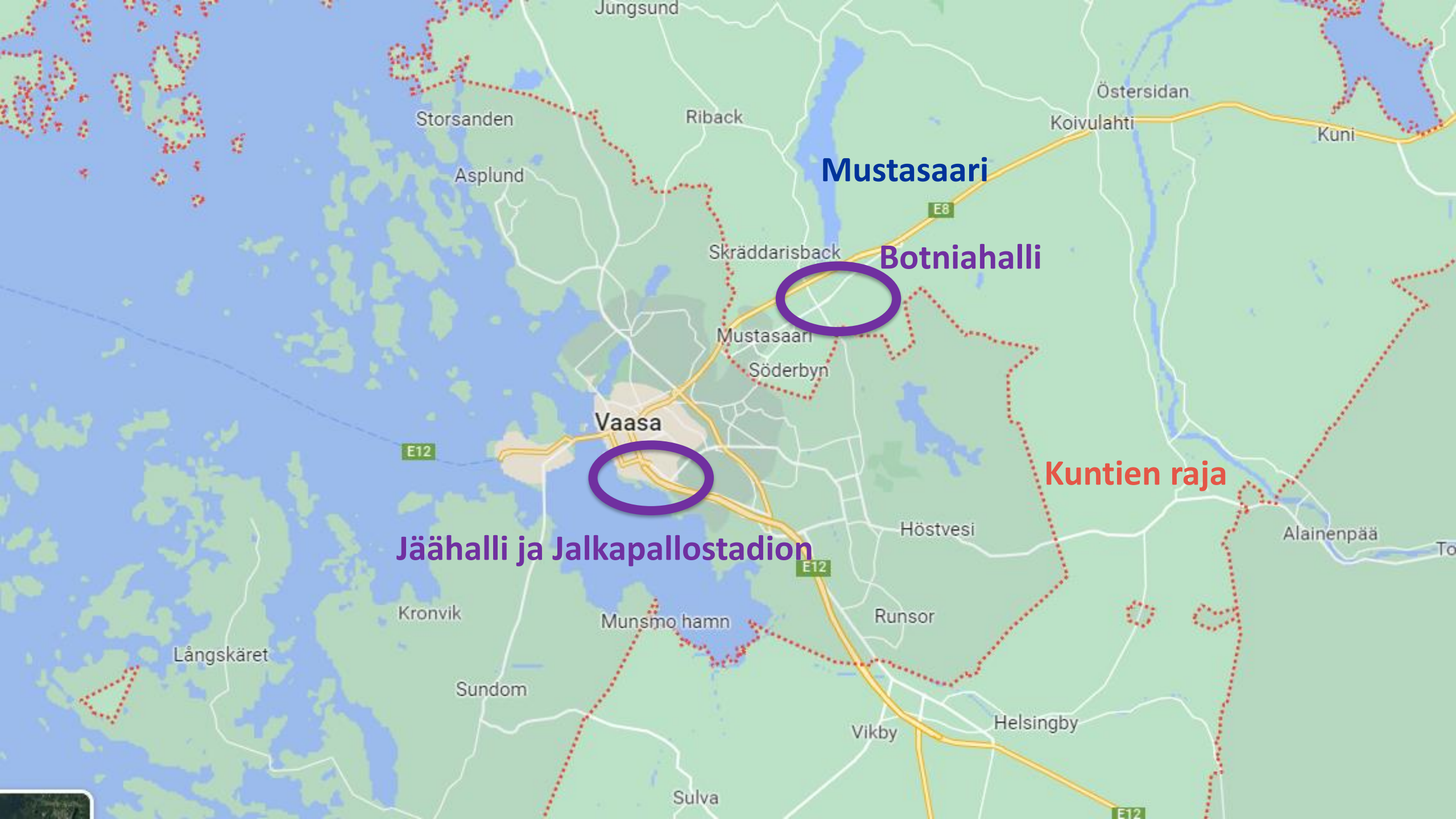


Vaasanseudun Areenat – kuntayhtymä

- Vaasan ja Mustasaaren omistusosuudet:
 - 50-50 osuudella Botniahallia
 - 84-16 osuudella Jäähallia (Kuvassa)
 - 100-0 osuudella Jalkapallostadionia*

**Jalkapallostadionin hallinnointi ja operointi kuntayhtymän vastuulla*





Mustasaari

Botniahalli

Kuntien raja

Jäähalli ja Jalkapallostadion

Vaasa

Mustasaari
Söderbyn

Skräddarisback

Riback

Storsanden

Asplund

Östersidan

Koivulahti

Kuni

E12

E8

E12

E12

Höstvesi

Alainenpää

Runsor

Helsingby

Vikby

Sulva

Sundom

Munsmo hamn

Kronvik

Långskäret

Jungsund

Havainnot ylikunnallista olosuhdeyhteistyötä edesauttavista tekijöistä

- Avoin ja luottamuksellinen keskusteluyhteys
 - Kummankin kunnan tarvenäkökulmaa ja nykytilannetta on voidaan arvioida
- Yhteistyöryhmän perustaminen tai olemassa olevan ryhmän hyödyntäminen
- Sijainti edesauttaa yhteistyötä
- Samanaikaiseen viestintään panostettava yhteistyön onnistumiseksi
 - Avoimuuden merkitys korostuu
- Osallistaminen kummassakin kunnassa (Maankäyttö, tekninen, sivistys- ja vapaa-aika, seurat ja käyttäjät)
- Yhtäaikainen valmistelu sekä asioiden vieminen päätöksentekuelimiin samantahteisesti

Havainnot ylikunnallisesta yhteistyön toiminnasta

- Päätöksentekomalli poikkeaa perinteisestä
 - ...perustamisvaihe vie aikaa
 - ...mutta kummassakin tapauksessa lopputulos (Kerava-Sipoo Liikuntahallit Oy ja Vaasanseudun Areenat Ky) mahdollistaa nopean ja joustavan päätöksenteon
- Yhteistyön alussa tärkeää määrittää roolit, vastuut ja tavoitteet
- Resurssien yhdistäminen ei tarkoita vain talousnäkökulmaa

KUNTIEN YHTEISTYÖN PORTAAT

Yhteiset
resurssiratkaisut

Toiminnan koordinointi
/ yhteensovittaminen

**Yhteisiä
rakenteita**

Ylikunnallinen yhteis-
työ liikuntapalveluissa

Luottamuksellinen
tiedonvaihto

Rajat ylittävä
kevyt yhteistyö

Yhteistä tekemistä

Toimiva
keskusteluyhteys

Ajatusten ja tiedon vaihtoa

LUOTTAMUKSEN JA SOPIMUKSELLISUUDEN KASVU

Kiitos kuuntelemisesta!